

Администрация Кемеровского муниципального округа
управление образования администрации Кемеровского муниципального округа
(управление образования)

ПРИКАЗ

10.09.2024

№ 264

г. Кемерово

О муниципальном мониторинге планирования
и реализации целевой модели наставничества
в образовательных организациях
Кемеровского муниципального округа

В соответствии Планом работы управления образования администрации Кемеровского муниципального округа, утвержденным приказом УО АКМО от 14.08.2024 № 225, приказом управления образования администрации Кемеровского муниципального округа № 199 от 11.08.2020 ««Об организации внедрения целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам», в целях развития системы наставничества и систематизации промежуточных результатов

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить аналитическую справку «Муниципальный мониторинг планирования и реализации целевой модели наставничества в образовательных организациях Кемеровского муниципального округа» (Приложение 1);
2. Руководителям общеобразовательных организаций
 - продолжить работу по внедрению системы наставничества педагогических работников;
 - обеспечить выполнение рекомендаций, изложенных в аналитической справке в срок до 20.12.2024;
3. Директору МАУ «ИМЦ» Прохоровой Т.В. продолжить работу по методическому сопровождению образовательных организаций по вопросам реализации целевой модели наставничества в общеобразовательных организациях Кемеровского муниципального округа.
4. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник
управления образования



О.М. Борискова

Аналитическая справка
«Муниципальный мониторинг планирования и реализации целевой модели
наставничества в образовательных организациях Кемеровского
муниципального округа»

В соответствии с приказом управления образования Кемеровского муниципального округа № 264 от 10.09.2024г. «О муниципальном мониторинге планирования и реализации целевой модели наставничества в образовательных организациях Кемеровского муниципального округа», в целях упорядочения и систематизации процесса внедрения наставничества, в сентябре 2024 года был проведен мониторинг нормативных документов образовательных организаций.

Отслеживание результатов проведено в направлении разработки и утверждения распорядительных актов общеобразовательных организаций о внедрении целевой модели наставничества педагогических работников.

Анализ базировался на следующих показателях:

- наличие и качество разработанного и утвержденного Положения о системе наставничества педагогических работников в общеобразовательной организации;
- наличие и качество плана мероприятий (дорожной карты) внедрения системы наставничества в образовательной организации;
- наличие и качество Программы наставничества в образовательной организации.

В мониторинге приняли участие все образовательные организации Кемеровского муниципального округа:

- МБОУ «Арсентьевская СОШ»;
- МБОУ «Барановская СОШ»;
- МБОУ «Береговская СОШ»;
- МБОУ «Березовская СОШ»;
- МБОУ «Верхотомская ООШ»;
- МБОУ «Елыкаевская СОШ»;
- МБОУ «Звездненская СОШ»;
- МБОУ «Кузбасская СОШ»;
- МБОУ «Мазуровская СОШ»;
- МБОУ «Металлплощадская СОШ»;
- МБОУ «Мозжухинская ООШ»;
- МБОУ «Новостроевская СОШ»;
- МБОУ «Пригородная ООШ»;
- МБОУ «Старочервовская ООШ»;
- МКОУ «Успенская ООШ»;
- МКОУ «Усть-Хмелёвская ООШ»;

- МБОУ «Ягуновская СОШ»;
- МБОУ «Ясногорская СОШ».

В ходе мониторинга в соответствии с заданными направлениями были получены следующие результаты:

1. Наличие и качество разработанного и утвержденного Положения о системе наставничества педагогических работников в общеобразовательной организации.

В образовательных организациях в соответствии с нормативной правовой базой были разработаны и утверждены следующие распорядительные документы:

1. МБОУ «Арсентьевская СОШ» положение о системе наставничества (приказ № 68 от 01.09.2021);
2. МБОУ «Барановская СОШ» положение о системе наставничества (приказ №170/1-од от 30.08.2024);
3. МБОУ «Береговская СОШ» положение о системе наставничества (приказ 57/2 от 06.07.2020);
4. МБОУ «Березовская СОШ» положение о системе наставничества (приказ № 21 от 26.06.2020);
5. МБОУ «Верхотомская ООШ» положение о системе наставничества (приказ от 01.03.2022 № 64-о.д.);
6. МБОУ «Елыкаевская СОШ» положение о системе наставничества (приказ №99/14 от 31.08.2020);
7. МБОУ «Звездненская СОШ» положение о системе наставничества (приказ № 268/1 от 16.08.2021);
8. МБОУ «Кузбасская СОШ» положение о системе наставничества (приказ №81 от 30.08.2021);
9. МБОУ «Мазуровская СОШ» положение о системе наставничества (приказ № 1 от 28.09.2021);
10. МБОУ «Металлплощадская СОШ» положение о системе наставничества (приказ №149о.д. от 05.09.2021);
11. МБОУ «Мозжухинская ООШ» положение о системе наставничества (приказ №148/1 от30.08.2021);
12. МБОУ «Новостроевская СОШ» положение о системе наставничества (приказ № 225/2 от 31.08.2024);
13. МБОУ «Пригородная ООШ» положение о системе наставничества (приказ №87/2 от 01.09.2020);
14. МБОУ «Старочервовская ООШ» положение о системе наставничества (приказ 76/5 от 21.03.2022);
15. МКОУ «Успенская ООШ» положение о системе наставничества (приказ № 86/3 от 30.12.2021);
16. МКОУ «Усть-Хмелёвская ООШ» положение о системе наставничества (приказ N 56/1 от 28.12.2021);
17. МБОУ «Ягуновская СОШ» положение о системе наставничества (приказ № 01 - 56 от 02.09.2024);
18. МБОУ «Ясногорская СОШ» положение о системе наставничества (приказ №15 от 06.07.2021).

Анализ показал, что документы разработаны согласно Методическим рекомендациям по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях и «Методическим рекомендациям для образовательных организаций по реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников (Письмо Минпросвещения России № АЗ -1128/08, Профсоюза работников народного образования и науки РФ № 657 от 21.12.2021).

Образовательная организация	Определение наставничества как технологии	Цели и задачи наставничества	Порядок организации наставничества	Формирование баз наставников и наставляемых	Обязанности и права участников наставничества	Механизмы мотивации и поощрения наставников	Требования к мониторингу и оценке качества процесса реализации наставничества
МБОУ "Арсентьевская СОШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Барановская СОШ"	да	да	да	да	да	нет	да
МБОУ "Береговская СОШ"	да	да	да	да	да	нет	да
МБОУ "Березовская СОШ"	да	да	да	да	да	нет	да
МБОУ "Верхотомская ООШ"	да	да	да	да	да	нет	да
МБОУ "Елыкаевская СОШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Звездненская СОШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Кузбасская СОШ"	да	да	да	да	да	нет	да
МБОУ "Мазуровская СОШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Металлплощадская СОШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Мозжухинская ООШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Новостроевская СОШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Пригородная ООШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Старочервовская ООШ"	да	да	да	да	да	да	да
МКОУ "Успенская ООШ"	да	да	да	да	да	да	да
МКОУ "Усть-Хмельёвская ООШ"	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ «Ягуновская СОШ»	да	да	да	да	да	да	да
МБОУ "Ясногорская СОШ"	да	да	да	да	да	да	да

2. Наличие и качество Программы наставничества в образовательной организации.

В соответствии с нормативной правовой базой в общеобразовательных организациях Кемеровского муниципального округа были разработаны и утверждены Программы наставничества:

1. МБОУ «Арсентьевская СОШ»: Программа наставничества (№ 67\1 от 30.08.2021);
2. МБОУ «Барановская СОШ»: Программа наставничества – **отсутствует;**
3. МБОУ «Береговская СОШ»: Программа наставничества (приказ №95/15 от 30.08.2024);
4. МБОУ «Березовская СОШ»: Программа наставничества – **отсутствует;**
5. МБОУ «Верхотомская ООШ»: Программа наставничества (приказ от 18.09.2024 № 66-о.д.);
6. МБОУ «Елыкаевская СОШ»: Программа наставничества (приказ №99/14 от 31.08.2020);
7. МБОУ «Звездненская СОШ»: Программа наставничества (приказ № 284 от 30.08.2021);
8. МБОУ «Кузбасская СОШ»: Программа наставничества – **отсутствует;**
9. МБОУ «Мазуровская СОШ»: Программа наставничества (приказ № 8/1 от 01.09.2021);
10. МБОУ «Металлплощадская СОШ»: Программа наставничества (приказ №148/1 от 02.09.2024 (3 программы наставничества: формы «ученик-ученик», «учитель-учитель», «Заместитель директора – учитель»));
11. МБОУ «Мозжухинская ООШ»: Программа наставничества (приказ №148/1 от 30.08.2021);
12. МБОУ «Новостроевская СОШ»: Программа наставничества (приказ № 225/3 от 31.08.2024);
13. МБОУ «Пригородная ООШ»: Программа наставничества (приказ №80/1 от 30.08.2021);
14. МБОУ «Старочервовская ООШ»: Программа наставничества (приказ №134/9 30.08.2021);
15. МКОУ «Успенская ООШ»: Программа наставничества (приказ № 86/4 от 30.12.2021);
16. МКОУ «Усть-Хмелёвская ООШ»: Программа наставничества (приказ N 131 от 30.08. 2021);
17. МБОУ «Ягуновская СОШ»: Программа наставничества (приказ № 01 - 56 от 02.09.2024);
18. МБОУ «Ясногорская СОШ»: Программа наставничества (приказ 31.08.2021 г. №153/2).

Изученные программы имеют следующую структуру:

1. МБОУ «Арсентьевская СОШ» - Введение. Общие положения. Права и обязанности участников программы наставничества. Результаты

реализации программы наставничества. Перечень документов, регламентирующих реализацию программы наставничества.

2. **МБОУ «Барановская СОШ» - программа отсутствует.**

3. **МБОУ «Береговская СОШ» -** Пояснительная записка. Структура управления реализацией целевой модели наставничества. Кадровая система реализации целевой модели наставничества. Этапы реализации программы наставничества. Формы наставничества, приоритетные для МБОУ "Береговская СОШ". Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества. Механизмы поощрения наставников.

4. **МБОУ «Березовская СОШ» - программа отсутствует.**

5. **МБОУ «Верхотомская ООШ» -** Введение. Цель и задачи Программы. Ролевые модели в рамках форм наставничества, реализуемые в образовательной организации. Типовые индивидуальные планы развития наставляемых под руководством наставника в разрезе форм наставничества.

6. **МБОУ «Елыкаевская СОШ» -** Пояснительная записка. Нормативные основы целевой модели наставничества. Задачи целевой модели наставничества. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества. Структура управления реализацией целевой модели наставничества. Кадровая система реализации целевой модели наставничества. Этапы реализации целевой модели наставничества. Формы наставничества. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества. Механизмы, мотивации поощрения наставников.

7. **МБОУ «Звездненская СОШ» -** Пояснительная записка. Нормативные основы целевой модели наставничества. Задачи целевой модели наставничества. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества. Структура управления реализацией целевой модели наставничества. Кадровая система реализации целевой модели наставничества. Этапы реализации целевой модели наставничества. Формы наставничества. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества. Мониторинг и оценка качества процесса реализации программы наставничества. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников. Механизмы мотивации и поощрения наставников.

8. **МБОУ «Кузбасская СОШ» - программа отсутствует.**

9. **МБОУ «Мазуровская СОШ» -** Пояснительная записка: Цель, задачи, Основные понятия, принципы; условия реализации программы, Планируемые результаты реализации. План реализации (дорожная карта).

10. **МБОУ «Металлплощадская СОШ» -** Пояснительная записка, Содержание программы, Оценка результатов программы и ее эффективности, План работы.

11. **МБОУ «Мозжухинская ООШ» -** Пояснительная записка. Нормативные основы целевой модели наставничества. Задачи целевой модели наставничества. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества. Структура управления реализацией целевой модели наставничества. Кадровая система реализации целевой модели наставничества. Этапы реализации целевой модели наставничества. Формы наставничества. Мониторинг и оценка качества процесса

реализации программы наставничества. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников. Механизмы мотивации и поощрения наставников.

12. **МБОУ «Новостроевская СОШ»** - Глоссарий. Цели и задачи. Нормативные документы. Задачи программы. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества. Формы наставничества в МБОУ "Новостроевская СОШ". Мониторинг и оценка качества процесса реализации программы наставничества. Механизм мотивации и поощрения наставников. Дорожная карта наставничества в деятельности образовательной организации. Приложения.

13. **МБОУ «Пригородная ООШ»** - Введение. Общие положения. Права и обязанности участников программы наставничества в МБОУ «Пригородная ООШ». Результаты реализации программы наставничества в МБОУ «Пригородная ООШ». Перечень документов, регламентирующих реализацию программы наставничества в МБОУ «Пригородная ООШ».

14. **МБОУ «Старочервовская ООШ»** - Пояснительная записка. Цель, задачи, понятия и термины. Структура управления реализацией Программы. Этапы реализации программы. Кадровые условия реализации программы. Формы наставничества в ОО. Мониторинг и оценка результатов реализации программы. Критерии эффективности работы наставника. Механизм мотивации и поощрения наставника.

15. **МКОУ «Успенская ООШ»** - Общие положения, термины и определения, концептуальные обоснования целевой модели наставничества. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества, условия реализации программы, этапы реализации программы. План мероприятий (дорожная карта) отработки целевой модели наставничества. Мониторинг и оценка результатов реализации Программы. Механизмы мотивации и поощрения наставников.

16. **МКОУ «Усть-Хмелёвская ООШ»** - Введение. Общие положения. Права и обязанности участников программы наставничества. Результаты реализации программы наставничества. Перечень документов, регламентирующих реализацию программы наставничества в МКОУ «Усть-Хмелёвская ООШ».

17. **МБОУ «Ягуновская СОШ»** - Пояснительная записка. Паспорт программы. Концептуальные обоснования программы наставничества. Основные направления работы по реализации программы. Этапы реализации. Оценка результатов программы и ее эффективности. План реализации мероприятий программы наставничества на 2024-2025 учебный год.

18. **МБОУ «Ясногорская СОШ»** - Глоссарий. Цели и задачи наставничества. Нормативные документы. Задачи программы. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества. Формы наставничества МБОУ «Ясногорская СОШ». Мониторинг и оценка качества процесса реализации программы наставничества. Механизмы мотивации и поощрения наставников. Дорожная карта наставничества в деятельности образовательной организации. Приложение.

3. Наличие и качество плана мероприятий (дорожной карты) внедрения системы наставничества в образовательной организации.

В соответствии с нормативной правовой базой в общеобразовательных организациях Кемеровского муниципального округа были разработаны и утверждены Планы мероприятий (дорожные карты) внедрения системы наставничества:

1. МБОУ «Арсентьевская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ № 67\1 от 30.08.2021);
2. МБОУ «Барановская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества – **отсутствует**;
1. МБОУ «Береговская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ № 95/15 от 30.08.24);
2. МБОУ «Березовская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества – **отсутствует**;
3. МБОУ «Верхотомская ООШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества – **отсутствует**;
4. МБОУ «Елыкаевская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ №99/14 от 31.08.2020);
5. МБОУ «Звездненская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ № 268/1 от 16.08.2021);
6. МБОУ «Кузбасская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества – **отсутствует**;
7. МБОУ «Мазуровская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ № 8/1 от 01.09.2021);
8. МБОУ «Металлплощадская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ №149о.д. от 05.09.2021);
9. МБОУ «Мозжухинская ООШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ №147 от 30.08.2021);
10. МБОУ «Новостроевская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ № 225/4 от 31.08.2024);
11. МБОУ «Пригородная ООШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ №80/1 от 30.08.2021);
12. МБОУ «Старочервовская ООШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приложение 1 к приказу «О внедрении целевой модели наставничества» №134/8 от 30.08.2021);
13. МКОУ «Успенская ООШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ № 86/3 от 30.12.2021);
14. МКОУ «Усть-Хмелёвская ООШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ N 131 от 30.08. 2021);
15. МБОУ «Ягуновская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (приказ № 01 - 57 от 02.09.2024);

16. МБОУ «Ясногорская СОШ»: План мероприятий по реализации Положения о системе наставничества (внесение изменений в план мероприятий на 2024-2025 уч.год) №208/20 от 31.08.2024).

Планы мероприятий (дорожные карты) предусматривают деятельность по внедрению наставничества в следующих направлениях:

1. **МБОУ «Арсентьевская СОШ»** - Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в Учреждении. Формирование базы наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор/выдвижение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

2. **МБОУ «Барановская СОШ»** - план отсутствует.

3. **МБОУ «Береговская СОШ»** - Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в Учреждении. Формирование базы наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор/выдвижение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

4. **МБОУ «Березовская СОШ»** - план отсутствует.

5. **МБОУ «Верхотомская ООШ»** - план отсутствует.

6. **МБОУ «Елыкаевская СОШ»** - Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в Учреждении. Формирование базы наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор/выдвижение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

7. **МБОУ «Звездненская СОШ»** - Подготовка условий для запуска программы наставничества. Формирование базы наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор и обучение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

8. **МБОУ «Кузбасская СОШ»** - план отсутствует.

9. **МБОУ «Мазуровская СОШ»** - Организация наставничества, Назначение наставников и определение лиц, в отношении которых осуществляется наставничество. Прохождение наставничества. Завершение наставничества. На всех этапах указаны мероприятия, сроки, ответственные.

10. **МБОУ «Металлплощадская СОШ»** - Организация наставничества, Назначение наставников и определение лиц, в отношении которых осуществляется наставничество. Прохождение наставничества. Завершение наставничества. На всех этапах указаны мероприятия, сроки, ответственные.

11. **МБОУ «Мозжухинская ООШ»** - Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в Учреждении. Формирование базы наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор/выдвижение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

12. **МБОУ «Новостроевская СОШ»** - Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в Учреждении. Формирование базы

наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор/выдвижение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

13. МБОУ «Пригородная ООШ» - Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в Учреждении. Формирование базы наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор/выдвижение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

14. МБОУ «Старочервовская ООШ» - Подготовка условий для запуска программы наставничества; Формирование базы наставляемых; Формирование базы наставников; Отбор и обучение наставников; Формирование наставнических пар; Завершение наставничества

15. МКОУ «Успенская ООШ» - Подготовка условий для запуска программы наставничества; Формирование базы наставляемых; Формирование базы наставников; Отбор и обучение наставников; Формирование наставнических пар; Завершение наставничества

16. МКОУ «Усть-Хмелёвская ООШ» - Подготовка условий для запуска программы наставничества; Формирование базы наставляемых; Формирование базы наставников; Отбор и обучение наставников; Формирование наставнических пар; Завершение наставничества

17. МБОУ «Ягуновская СОШ» -

18. МБОУ «Ясногорская СОШ» - Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в Учреждении. Формирование базы наставляемых. Формирование базы наставников. Отбор/выдвижение наставников. Формирование наставнических пар/групп. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп. Завершение наставничества.

Выводы:

В образовательных организациях Кемеровского муниципального округа разработаны и утверждены следующие нормативные документы:

- Положение о системе наставничества педагогических работников в общеобразовательной организации;

- План мероприятий (дорожной карты) внедрения системы наставничества в образовательной организации;

- Программа наставничества в образовательной организации.

Качество реализуемых в общеобразовательных организациях документов - Положения о системе наставничества педагогических работников в общеобразовательной организации, Плана мероприятий (дорожной карты) внедрения системы наставничества в образовательной организации, Программы наставничества в образовательной организации – соответствуют подходам, изложенным в Методических рекомендациях по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях и «Методическим рекомендациям для образовательных организаций по реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников (Письмо Минпросвещения России

Рекомендации:

1. Руководителям общеобразовательных организаций Кемеровского муниципального округа продолжить работу по внедрению целевой модели наставничества педагогических работников;

2. Руководителям - МБОУ «Барановская СОШ» Лукащук А.Н., МБОУ «Березовская СОШ» Барановой Н.П., МБОУ «Кузбасская СОШ» Турнаеву К.А. – разработать и утвердить приказом Программу наставничества в образовательной организации;

3. Руководителям - МБОУ «Барановская СОШ» Лукащук А.Н., МБОУ «Березовская СОШ» Барановой Н.П., МБОУ «Кузбасская СОШ» Турнаеву К.А., МБОУ "Верхотомская ООШ" Ветлугаевой Е.В. – разработать и утвердить приказом план мероприятий (дорожная карта) внедрения системы наставничества;

4. Руководителям: МБОУ «Барановская СОШ» Лукащук А.Н., МБОУ «Березовская СОШ» Барановой Н.П., МБОУ «Береговская СОШ» и.о. директора Краниной Т.В., МБОУ "Верхотомская ООШ" Ветлугаевой Е.В., МБОУ «Кузбасская СОШ» Турнаеву К.А. , рекомендуется внести в положение о системе наставничества раздел «Механизмы мотивации и поощрения наставников», который может содержать следующие положения:

- поощрение наставников по результатам участия в конкурсах;
- размещение фотографий лучших наставников на Доске почета образовательной организации;
- предоставление возможности наставникам принимать участие в формировании предложений, касающихся развития образовательной организации;
- образовательное стимулирование (привлечение к участию в образовательных программах, семинарах, тренингах и иных мероприятий подобного рода);
- нематериальное поощрение на рабочем месте;
- иные преимущества, предусмотренные в образовательной организации, в которой работает наставник.